

证券代码：600482 证券简称：中国动力 公告编号：2025-037

债券代码：110808 债券简称：动力定02

中国船舶重工集团动力股份有限公司
关于参加中船集团控股上市公司2024年度集体业绩说明会暨
2025年第一季度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 5 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《关于参加中船集团控股上市公司 2024 年度集体业绩说明会暨 2025 年第一季度业绩说明会的公告》（公告编号：2025-036）。本次业绩说明会已于 2025 年 5 月 20 日按期召开。现将相关召开情况公告如下：

一、本次业绩说明会召开情况

公司董事长兼董事会秘书李勇先生，董事、总经理兼财务负责人施俊先生、独立董事林赫先生出席了本次业绩说明会，针对公司 2024 年及 2025 年第一季度的生产经营和改革发展情况与投资者进行了交流和沟通，并就投资者普遍关注的问题在信息披露允许的范围内进行了回复。

二、本次业绩说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

1. 投资者提问：公司积极拓展柴油机业务的第二增长曲线，在售售后服务方面已初步搭建全球服务体系，2024 年收入同比增长 25%。请公司展望一下全球服务体系布局的安排和建设节奏，以及未来对业绩方面的积极贡献？

回复：尊敬的投资人，您好！随着整个船海产业的复苏，公司近

几年业绩增长速度很快，收入规模从 2022 年的 383 亿，已增长到 2024 年的 517 亿，归母净利润从 2022 年的 3.36 亿增长到 2024 年的 13.91 亿，从产品结构上看，业绩的高速增长主要来自于低速柴油机业务的贡献。

公司深知船海产业强周期的特点，近年来公司已经开始谋划新的业务方向，包括布局柴油机的后服务市场、拓展 AIDC 柴油机发电和应急电源业务、加大新能源汽车低压电池及驻车空调用 24V 电池推广力度等，通过这些举措对冲未来船海周期下行给公司经营带来的风险，持续创造价值，回馈股东。

关于低速柴油机后市场服务方面，主要参与者集中在专利方、制造方、第三方维修等企业，其中制造方维修兼具品牌授权、原厂制造、高可靠性及高经济性的优势，逐步成为船东的最优选择。

目前公司已初步搭建起全球服务体系，形成了“1+8+20”的全球服务网络布局，即，1 个上海服务中心+8 个服务站点（国外：汉堡、韩国釜山、新加坡、多哈、青岛、深圳、江阴、舟山，以及规划中的北美、迪拜站）+20（海外服务供方）服务网络，共有服务团队 104 人。2024 年全年实现服务收入约 15 亿元，同比增长约 25%。

下一步随着服务网络体系的进一步完善、服务能力的持续提升，公司服务收入将实现跨越式增长，预计在 2027 年后该业务将成为公司除制造业外一个主要收入来源，并为公司提供更高的盈利能力和更加持续稳定的现金流入。

2. 投资者提问：中船柴油机的股权问题为什么不能一次性解决？下次收购又要重新评估备案走流程，一搞就是一年，不消耗人力物力吗？

回复：尊敬的投资人，您好！中船柴油机剩余约 32%的股权为 A 股上市公司持有，方案设计会更为复杂，故为了尽快完成优质资产的

注入，增厚公司业绩，回报股东，公司决定先收购集团公司持有的部分股权。

3. 投资者提问：公司除中船柴油机外的其他业务，营收超过一半，利润率却极低，2024年毛利还在继续下降，这部分会拖累公司业绩吗？

回复：尊敬的投资人，您好！公司柴油机业务特别是低速柴油机目前处于行业上行周期，整体业绩表现好于其他业务板块，其他业务板块虽然毛利率水平偏低，但大部分板块在2024年仍处于盈利状态。

4. 投资者提问：去年三季度业绩说明会上总经理提到过公司低速机产能可以提升20%。请问目前产能提升进行得怎么样了？这个20%的提升何时能达成？相对于哪年的产能提升20%？感谢！

回复：尊敬的投资人，您好！2024年公司交付低速柴油机485台，较2023年403台，已经增长约20%。2025年底前，随着氨燃料发动机产能的扩建完成，2026年产能将进一步提升。

5. 投资者提问：公司正进行中的发行可转债购买资产的交易是否可以走并购重组新规下的简易审核程序？感谢！

回复：尊敬的投资人，您好！近日证监会发布关于修改《上市公司重大资产重组管理办法》的决定，其中新增“简易审核程序”。公司将积极与监管部门沟通，争取适用简易审核程序，具体敬请关注公司公告。

6. 投资者提问：韩华发动机公司表示来自中国客户的订单占比高达49%。而且韩国三大船机企业也果断加大了对生产设备投资力度。为什么国内船企大量下单韩国发动机？是公司产能无法满足吗？公司有扩产计划吗？

回复：尊敬的投资人，您好！目前公司低速柴油机已经处于满产状态，正在按照排产计划如期交付，手持订单已排至2028年。面对持续的高景气周期，公司一方面结合自身满产情况，优化接单策略，优

先承接高效益、高品质订单，新接低速机订单的毛利率同比提升 4 个百分点，低碳零碳主机接单占比同比提高 5 个百分点，并实现氨燃料低速机批量接单；另一方面，公司集中资源打造提升“微笑曲线”两端的研发和售后服务，力争通过更高附加值的业务对冲航海周期下行给公司带来的风险，持续创造价值，回馈股东。

7. 投资者提问：请施总经理介绍下后续船用发动机产能增量情况

回复：尊敬的投资人，您好！2024 年公司交付低速柴油机 485 台，较 2023 年 403 台，增长约 20%。后续，公司将进一步提升绿色动力占比，随着氨燃料发动机产能的扩建完成，2026 年产能将进一步提升。

三、其他说明

关于本次业绩说明会的全部具体内容，详见上证路演中心 (<https://roadshow.sseinfo.com>)。公司指定的信息披露媒体为《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站。在此，公司对关注和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

特此公告。

中国船舶重工集团动力股份有限公司董事会

二〇二五年五月二十一日